



**leitenberg+associés**

Fondation Pro Senectute Arc jurassien  
Delémont

Rapport de l'organe de révision  
au Conseil de fondation  
Exercice 2023



## leitenberg+associés

### Rapport de l'organe de révision au Conseil de fondation Fondation Pro Senectute Arc jurassien, Delémont

#### Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de la Fondation Pro Senectute Arc jurassien, comprenant le bilan au 31 décembre 2023, les notes aux comptes annuels, le compte de résultat pour l'exercice clos à cette date, le tableau de financement, le tableau de variation du capital ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables. Selon la Swiss GAAP RPC 21, les informations du rapport de performance ne sont pas soumises au contrôle de l'organe de révision.

Selon notre appréciation, les comptes annuels donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la Fondation au 31 décembre 2023 ainsi que de ses résultats et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

#### Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels » de notre rapport. Nous sommes indépendants de la Fondation, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

#### Responsabilités du Conseil de fondation relatives aux comptes annuels

Le Conseil de fondation est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales et aux statuts. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le Conseil de fondation est responsable d'évaluer la capacité de la Fondation à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de la Fondation à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le Conseil de fondation a l'intention de liquider la Fondation ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

Fiduciaire Leitenberg & Associés SA

Olivier Ecabert  
Agent fiduciaire avec brevet fédéral  
Expert-réviseur agréé

Jacques Rais  
Expert-comptable diplômé  
Expert-réviseur agréé

Joane Meyrat  
Expert-comptable diplômée  
Expert-réviseur agréée

Alexandra Bioche  
Expert-comptable diplômée, LL.M. Tax  
Expert-réviseur agréée



Membre d'EXPERTSuisse  
ASR n° 500958

Membre FIDUCIAIRE | SUISSE

CHE 102.251.683 TVA

[www.leitenberg.net](http://www.leitenberg.net)

Av. Léopold-Robert 75  
2301 La Chaux-de-Fonds  
+41 32 910 93 33

Vy-d'Etra 33a  
2000 Neuchâtel  
+41 32 725 32 27



## leitenberg+associés

### Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion.

L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Une plus ample description de nos responsabilités relatives à l'audit des comptes annuels est disponible sur le site Internet d'EXPERTsuisse : <http://expertsuisse.ch/fr-ch/audit-rapport-de-revision>. Cette description fait partie intégrante de notre rapport.

### Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

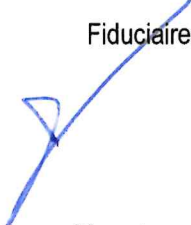
Dans le cadre de l'audit que nous avons mené conformément à l'art. 18 al. 2 du Règlement d'exécution de la loi sur les subventions (RELSub) et à la NA-CH 890, nous avons constaté qu'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil de fondation, était en cours de mise en place. Pour l'instant, celui-ci n'est pas adapté aux risques de l'entreprise selon les critères de taille, de complexité et de profil de risque.


Selon notre appréciation, le système de contrôle interne n'est pas conforme à la loi suisse, ce qui explique que nous ne puissions pas confirmer l'existence du système de contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation des comptes annuels.

Nous vous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

La Chaux-de-Fonds, le 19 mars 2024

Fiduciaire Leitenberg & Associés

  
Joane Meyrat  
Expert-réviseur agréée  
Responsable du mandat

  
Jacques Rais  
Expert-réviseur agréé

**Annexes :** Comptes annuels 2023 (bilan, notes aux comptes, compte de résultat, le tableau de financement, tableau de variation du capital et annexe).

**Bilan au 31 décembre 2023**

	<u>Notes</u>	<u>31.12.2023</u> CHF	<u>31.12.2022</u> CHF
<b><u>A C T I F</u></b>			
<b><u>Actif circulant</u></b>			
Liquidités	(1)	587'897.59	708'765.99
Actifs cotés en bourse détenus à court terme	(2)	1'469'522.54	1'520'209.36
Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services	(3)	649'174.95	566'309.68
./.. Ducroire		-42'997.93	-27'676.89
Autres créances à court terme	(4)	70'692.76	72'945.65
Actifs de régularisation	(5)	<u>182'275.15</u>	<u>194'959.98</u>
<b>Total actif circulant</b>		<b>2'916'565.06</b>	<b>3'035'513.77</b>
<b><u>Actif immobilisé</u></b>			
Parts sociales et cautions	(6)	950.00	950.00
Trésorerie liée à des réserves affectées	(16)	<u>523'954.19</u>	<u>499'593.03</u>
		<b>524'904.19</b>	<b>500'543.03</b>
<u>Immobilisations corporelles meubles</u>			
Mobilier	(7)	28'713.15	30'335.71
Machines et installations informatiques	(8)	4'437.72	8'855.32
Matériel aînés et sport	(9)	1.00	1.00
Matériel de repas	(10)	54'731.95	56'591.60
Installation téléphonique	(11)	<u>1.00</u>	<u>1.00</u>
		<b>87'884.82</b>	<b>95'784.63</b>
<u>Immobilisations corporelles immeubles</u>			
Immeuble Neuchâtel	(12)	278'500.00	291'000.00
Immeuble Delémont	(13)	1'171'552.90	1'201'420.35
Immeuble Tavannes	(14)	<u>919'028.85</u>	<u>945'059.85</u>
		<b>2'369'081.75</b>	<b>2'437'480.20</b>
<u>Immobilisations incorporelles</u>			
Immobilisation Logiciel ABACUS	(15)	111'427.22	84'135.76
<b>Total de l'actif immobilisé</b>		<b>3'093'297.98</b>	<b>3'117'943.62</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b><u>6'009'863.04</u></b>	<b><u>6'153'457.39</u></b>

**Bilan au 31 décembre 2023**

	<u>Notes</u>	<u>31.12.2023</u> CHF	<u>31.12.2022</u> CHF
<b><u>P A S S I F</u></b>			
<u>Capitaux étrangers à court terme</u>			
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services à l'égard de tiers	(17)	495'567.14	275'638.67
Autres dettes à court terme (sans intérêts)	(18)	199'664.40	186'382.90
Dettes à court terme portant intérêts	(19)	195'000.00	220'000.00
		890'231.54	682'021.57
<u>Passifs de régularisation</u>			
Passifs de régularisation	(20)	443'365.54	526'999.11
		443'365.54	526'999.11
<b>Total capitaux étrangers à court terme</b>		<b>1'333'597.08</b>	<b>1'209'020.68</b>
<u>Capitaux étrangers à long terme</u>			
Dettes à long terme portant intérêts	(21)	1'749'000.00	1'789'000.00
		1'749'000.00	1'789'000.00
<b>Total capitaux étrangers à long terme</b>		<b>1'749'000.00</b>	<b>1'789'000.00</b>
<u>Capital des fonds affectés</u>			
Fonds affectés	(22)	680'909.94	564'987.38
<b>Total du capital des fonds affectés</b>		<b>680'909.94</b>	<b>564'987.38</b>

**Bilan au 31 décembre 2023**

	<u>Notes</u>	<u>31.12.2023</u> CHF	<u>31.12.2022</u> CHF
<b><u>Capital de l'organisation</u></b>			
<u>Capital lié généré</u>			
Réserves	(23)	1'970'234.51	1'947'369.25
Capital de la fondation		50'000.00	50'000.00
Réserve libre		583'280.08	834'205.60
Réserve libre - résultat en cours		-357'158.57	-241'125.52
<b>Total capital de la Fondation</b>		<b>2'246'356.02</b>	<b>2'590'449.33</b>
		<hr/>	<hr/>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>		<b>6'009'863.04</b>	<b>6'153'457.39</b>
		<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

**NOTES AUX COMPTES AU 31 DECEMBRE 2023**

	<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2022</u>
	CHF	CHF
<b>(1) <u>Liquidités</u></b>		
<i>Caisse</i>		
Caisse "site Delémont"	581.45	1'464.80
Caisse "site Tavannes"	307.45	308.10
Caisse "site Neuchâtel"	60.75	652.05
Caisse "site La Chaux-de-Fonds"	937.00	609.40
	-----	-----
	1'886.65	3'034.35
 <i>CCP</i>		
CCP N° 17-317125-9	10'505.54	16'456.75
CCP N° 17-303541-9	6'563.36	10'377.39
CCP N° 17-184973-7	15'549.19	19'628.80
	-----	-----
	32'618.09	46'462.94
 <i>Banques</i>		
BCJ c/c N° 16 551.129.0.69	259'133.15	371'137.80
BCJ c/c N° 16 551.671.1.66	60'684.40	161'459.50
BCN c.épargne N° T 0029.48.03	135'785.67	113'851.30
BCJ c.épargne N° 42.5.588.257.90	77'474.40	471.15
BCJ c/c Euro N° 558.825.8.64	738.62	784.50
BCJ c/c Usd N° 558.825.9.55	49.83	54.77
BCJ c/c N° 16 551.673.1.52 (AFI)	5'946.65	9'665.40
Bonhôte No 00.111433_0.000	13'580.13	1'844.28
	-----	-----
	553'392.85	659'268.70
 <b>Total des liquidités selon le bilan</b>	<b>587'897.59</b>	<b>708'765.99</b>

**NOTES AUX COMPTES AU 31 DECEMBRE 2023**

	<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2022</u>
	CHF	CHF
<b><u>Actifs cotés en bourse détenus à court terme</u></b>		
<b>(2) <u>Titres / BCJ No 2.186.930-61</u></b>		
0 Parts Swisscanto ETF Precious metal / val. 10640589	0.00	28'497.60
585 Parts ZKB Silver Val. 10640589	26'716.95	0.00
115 act. Mirabaud Sicav val. 13134666	59'542.40	54'918.25
3850 Parts Comgest Growth PLC / val. 23878487	86'740.50	71'764.00
25000 1.625% Nestle SA Val. 119435510	25'187.50	24'950.00
35000 4% Rallye SA val. 34144032	17.50	3'157.00
0 3% MSC Cruises SA / val. 37094356	0.00	34'496.00
48 Parts The Partners Fund SICAV / val. 32429034	74'907.49	73'318.88
0 Bauwerk Boen AG 1.875% val. 41037001	0.00	19'920.00
0 2% cph Chemie & Papier Holding AG / val. 43467836	0.00	35'000.00
35000 1.75% Compagnie fin. Tradition SA 48318099	34'720.00	34'440.00
600 Parts Natixis International Funds val. 56107142	66'630.00	56'688.00
600 Parts Trust Stone Real Estate SICAV val. 48796160	36'600.00	42'000.00
0 3% Varia US Properties SA val. 47974437	0.00	34'524.00
300 Parts Schroder International Selection Val. 11027015	43'389.00	41'985.00
0 Parts Credit Suisse Val.30546359	0.00	44'079.63
600 Parts Flossbach von Storch Val. 28530394	78'954.00	74'484.00
128 Parts ZKB Gold ETF Val. 13910159	66'483.20	89'208.00
11150 Parts UBS ETF SXI Real Estate Val. 10599440	97'071.90	75'205.00
95 Parts Quantex Funds - Global Val. 39961167	38'259.35	37'097.50
25000 2.5% Axp Holding AG Val. 1204259787	25'775.00	24'187.50
3000 Parts UBS ETF PLC - MSCI ACWI ESG Val. 38547068	44'106.00	37'536.00
0 3.45% ENAG Energiefinanzierungs AG Val. 127631328	26'150.00	0.00
425 Parts DNCA INVEST SICAV Val. 410808764	49'797.25	0.00
25000 3.0125% AMAG Leasing SA Val. 128099431	25'562.50	0.00
	-----	-----
<b>Total des titres BCJ</b>	<b>906'610.54</b>	<b>937'456.36</b>



**NOTES AUX COMPTES AU 31 DECEMBRE 2023**

	<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2022</u>
	CHF	CHF
<b>(2) <u>Titres / Bonhôte No 111433 0</u></b>		
500 Nestlé SA val. 3886335	48'755.00	53'570.00
400 Novartis SA val. 1200526	33'948.00	33'436.00
35000 Obl. Alpiq Holding SA val. 21218403	35'648.00	32'463.00
471.39 WORKING CAPITAL RECOVERY ICAV val.33740032	10'531.00	14'835.00
1088.20 H20 Allegro FCP parts- HR-CHF- 4 décim./val 24752871	120'594.00	103'736.00
8 H20 Allegro SP FCP parts -HR-CHF - side pocket	6'261.00	31'988.00
1000 Varia US Properties SA Nam.-Akt. Vink./val. 30528529	38'000.00	46'100.00
20 The Partners Fund SICAV-I (CHF)-CAP /val.32429034	31'211.00	30'550.00
25000 Trafigura Funding SA Euro Med. Term notes 49858901	25'109.00	25'121.00
314 Schroder Capital semi-Liquid SICAV - Global Val. 5268199	51'804.00	50'611.00
340 Vontobel Fund SICAV Val. 45490215	31'093.00	33'585.00
300 UBS ETF SLI Anteile Val.3291273	54'864.00	50'844.00
88 Roche Hodling LTD Val. 1203204	21'516.00	25'564.00
80 Sandoz Groupe SA Val. 1243598427	2'165.00	0.00
25000 2.35% Sika SA 2022-28.11.28 Val. 122654387	25'888.00	25'275.00
25000 2.717% Clariant SA Bonds Val. 121019814	25'525.00	25'075.00
	-----	-----
<b>Total des titres / Bonhôte</b>	<b>562'912.00</b>	<b>582'753.00</b>
<b>Total titres BCJ et Bonhôte</b>	<b>1'469'522.54</b>	<b>1'520'209.36</b>
<b>(3) <u>Créances résultant de la vente de biens et de prestations de services</u></b>		
Créances à l'égard de tiers	649'174.95	566'309.68
./. Ducroire	-42'997.93	-27'676.89
	-----	-----
<b>Total créances résultant de la vente de biens et de prestations de services</b>	<b>606'177.02</b>	<b>538'632.79</b>
<b>(4) <u>Autres créances à court terme</u></b>		
Impôt anticipé	10'894.11	10'562.70
Avances faites en faveur de clients <b>(AFI)</b>	59'798.65	62'382.95
	-----	-----
<b>Total autres créances à court terme</b>	<b>70'692.76</b>	<b>72'945.65</b>

**NOTES AUX COMPTES AU 31 DECEMBRE 2023**

	<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2022</u>
	CHF	CHF
<b>(5) <u>Actifs de régularisation</u></b>		
Fonds de synergie projet ABACUS 22	0.00	33'968.65
Fonds de projet via PSCH ABACUS 22	0.00	14'557.99
Correction LPP 23 sur salaire 2023	175.80	0.00
Primes d'assurances 2024	106'931.90	87'274.95
Décomptes charges sociales 2024 à recevoir	233.20	2'770.00
Participation excédent de prime LAA 2019-2021	0.00	580.10
Indemnités maladie, accident, AI, maternité à recevoir	11'852.00	2'856.55
Indemnités de séance à recevoir	400.00	0.00
RCJU différentiel repas JU à recevoir	24'030.00	19'178.00
Divers (abonnements 2024 etc.)	16'017.15	29'398.74
Fonds privés PSCH à recevoir	21'715.10	0.00
Subvention OFSPO formation	650.00	0.00
Dons via Raisenow	270.00	550.00
Indemnités HES SO encadrement stagiaire 22	0.00	3'825.00
	-----	-----
<b>Total actifs de régularisation</b>	<b>182'275.15</b>	<b>194'959.98</b>
<b>(6) <u>Parts sociales et cautions</u></b>		
Part sociale "Génération"	200.00	200.00
Cautions diverses	750.00	750.00
	-----	-----
<b>Total parts sociales et cautions</b>	<b>950.00</b>	<b>950.00</b>
<b>Immobilisations corporelles meubles</b>		
<b>(7) <u>Mobilier</u></b>		
Solde initial	191'661.91	175'759.55
Amortissements cumulés au 01.01.2023	-161'326.20	-156'653.15
Investissement 2023	4'369.70	15'902.36
Amortissement 2023	-5'992.26	-4'673.05
	-----	-----
L'amortissement se fait sur 10 ans	<b>28'713.15</b>	<b>30'335.71</b>

**NOTES AUX COMPTES AU 31 DECEMBRE 2023**

	<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2022</u>
	CHF	CHF
<b>(8) <u>Machines et informatique</u></b>		
Solde initial	685'214.40	678'733.90
Amortissements cumulés au 01.01.2023	-676'359.08	-664'348.70
Vente investissements	0.00	-6'586.25
Investissement 2023	3'012.40	6'480.50
Amortissement 2023	-7'430.00	-5'424.13
	-----	-----
L'amortissement se fait sur 4 ans	<b>4'437.72</b>	<b>8'855.32</b>
<b>(9) <u>Matériel aînés et sport</u></b>		
Solde initial	43'311.90	43'311.90
Amortissements cumulés	-43'310.90	-43'310.90
	-----	-----
L'amortissement se fait sur 6 ans	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>
<b>(10) <u>Matériel de repas</u></b>		
Solde initial	550'045.50	550'045.50
Amortissements cumulés au 01.01.2023	-493'453.90	-481'288.40
Investissements	11'242.35	0.00
Amortissement 2023	-13'102.00	-12'165.50
	-----	-----
L'amortissement se fait sur 6 ans	<b>54'731.95</b>	<b>56'591.60</b>
<b>(11) <u>Installation téléphonie</u></b>		
Solde initial	19'476.10	19'476.10
Amortissements cumulés	-19'475.10	-19'475.10
	-----	-----
L'amortissement se fait sur 10 ans	<b>1.00</b>	<b>1.00</b>

**NOTES AUX COMPTES AU 31 DECEMBRE 2023**

	<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2022</u>
	CHF	CHF
<b>Immobilisations corporelles immeubles</b>		
<b>(12) <u>Immeuble rue de la Côte 48a Neuchâtel</u></b>		
Solde initial	500'000.00	500'000.00
Amortissements cumulés au 01.01.2023	-209'000.00	-196'500.00
Amortissement 2023	-12'500.00	-12'500.00
	-----	-----
L'amortissement se fait sur 40 ans	<b>278'500.00</b>	<b>291'000.00</b>
<b>(13) <u>Immeuble chemin du Puits 4/6 Delémont</u></b>		
Solde initial	2'003'838.35	1'985'099.70
Amortissements cumulés au 01.01.2023	-802'418.00	-752'512.00
Investissement 2023	20'500.55	18'738.65
Amortissement 2023	-50'368.00	-49'906.00
	-----	-----
L'amortissement se fait sur 40 ans	<b>1'171'552.90</b>	<b>1'201'420.35</b>
<b>(14) <u>Immeuble chemin de la Forge 1 2710 Tavannes</u></b>		
Solde initial	1'063'285.85	1'063'285.85
Amortissements cumulés au 01.01.2023	-118'226.00	-92'195.00
Investissements nets	0.00	0.00
Amortissement 2023	-26'031.00	-26'031.00
	-----	-----
L'amortissement se fait sur 40 ans	<b>919'028.85</b>	<b>945'059.85</b>
<b>(15) <u>Logiciel ABACUS</u></b>		
Solde initial	84'135.76	0.00
Amortissements cumulés au 01.01.2023	0.00	0.00
Investissements nets	43'209.63	84'135.76
Amortissement 2023	-15'918.17	0.00
	-----	-----
L'amortissement se fait sur 40 ans	<b>111'427.22</b>	<b>84'135.76</b>

**NOTES AUX COMPTES AU 31 DECEMBRE 2023**

31.12.2023                      31.12.2022  
CHF    CHF

**(16) Trésorerie liée à des réserves affectées**

BCJ CE N° 536.762.31	59'854.70	59'674.20
BCJ CE N° 42 5.552.819.25 / M. Bachmann	40'981.20	40'844.05
BCJ CE N° 42 5.587.630.68	15'854.25	70'113.10
BCJ CC Euro N° 558.763.1.42	5.28	5.60
Impôt anticipé	1'816.55	1'451.30
	-----	-----
<i>Sous-total</i>	<i>118'511.98</i>	<i>172'088.25</i>

**(16) BCJ dépôt titres No 2.186.930.60**

20 ACT. BCJ nom. CHF 14.-- val. 35066567	1'080.00	1'090.00
30000 1,75% Temenos Group AG / val. 36017273	29'940.00	29'571.00
642 parts MV Immoxta Schweizer Fonds / val 42616521	99'303.48	104'785.39
30000 Rallye SA 3.25% / val. 39801377	3.00	1'233.00
0 2.5% Zur Rose Group AG Val. 50501189	0.00	24'500.00
30000 Loan Participation Notes RZD Capital PLC 110025981	4'815.00	5'400.00
2 H2O Allegro SP FCP Val. 57142528	2'102.78	7'945.44
25000 0.55% Digital Intrepid Holding BV Val. 112183724	22'875.00	21'125.00
4350 Parts DoubleLine Funds Val. 36346152	69'769.65	57'807.15
25000 1.7% SGS SA Val. 118921800	25'137.50	24'125.00
2500 Parts UBS ETF PLC Val. 38547068	36'755.00	31'280.00
25000 2.2588% Swiss Life Holding SA Val. 112430127	25'987.50	0.00
25000 3.0325% Hyundai Capital Services Inc. Val. 123949504	26'037.50	0.00
8000 Underlying Tracker Vontobel Financial Products Ltd Val. 1	8'200.00	0.00
6000 Underlying Tracker Vontobel Financial Products Ltd Val. 1	7'194.00	0.00
25000 Obligation Hero Val. 126892217	26'125.00	0.00
110 Parts UBS ETF SLI Val. 3291273	20'116.80	18'642.80
	-----	-----
<i>Sous-total</i>	<i>405'442.21</i>	<i>327'504.78</i>

**Total trésorerie liée à des réserves affectées                      523'954.19                      499'593.03**

**NOTES AUX COMPTES AU 31 DECEMBRE 2023**

	<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2022</u>
	CHF	CHF
<b>(17) <u>Dettes résultant de l'achat de bien et de prestations de services à l'égard de tiers</u></b>		
Factures à payer concernant la période	468'360.77	235'954.32
Pro Senectute Suisse	7'770.75	10'396.60
Dettes envers des collectivités publiques y.c TVA	19'435.62	29'287.75
	-----	-----
<b>Total des dettes résultant de l'achat de bien et de prestations de services à l'égard de tiers.</b>	<b>495'567.14</b>	<b>275'638.67</b>
<b>(18) <u>Autres dettes à court terme (sans intérêts)</u></b>		
Salaires à payer	125'282.30	123'084.55
Dépôt de garantie Loyer TA	500.00	500.00
Fondation Chez Nous	580.90	415.40
Avance clients	13'502.55	0.00
Avance faites en faveur de clients (AFI)	59'798.65	62'382.95
	-----	-----
<b>Total des autres dettes à court terme(sans intérêts)</b>	<b>199'664.40</b>	<b>186'382.90</b>
<b>(19) <u>Dettes à court terme portant intérêts</u></b>		
BCJ Hyp. No 22 553.169.6.18	20'000.00	20'000.00
BCJ Hyp. No 10 00 015.809-03	20'000.00	20'000.00
Bonhôte contrat A014747	155'000.00	180'000.00
	-----	-----
<b>Total dettes à court terme portant intérêts</b>	<b>195'000.00</b>	<b>220'000.00</b>

**NOTES AUX COMPTES AU 31 DECEMBRE 2023**

31.12.2023

CHF

31.12.2022

CHF

**(20) Passifs de régularisation**

Nomad différentiel repas NE à payer	5'787.00	3'452.40
Subvention NE à retourner car versée par erreur	50'000.00	0.00
Provision honoraires révision 23	18'015.50	15'720.00
Provision factures projet ABACUS 2023	215.40	40'800.20
Décomptes charges sociales 2023 à payer	38'963.40	32'667.30
Fonds privés reçus de tiers à reverser	0.00	1'684.30
Fonds privés reçus de PSCH à reverser	41'087.15	13'377.70
Emissions "ça bouge" SWICA utilisation 1er semestre 23	0.00	17'034.55
Divers y compris note de frais du personnel décembre	11'017.00	8'154.15
Factures 2023 de repas reçues en 2024	185'786.05	205'606.45
Win3 concerne 2024	19'043.00	20'563.00
Honoraires gestion de fortune	1'523.00	1'333.00
Intérêts courus prêt LOMBARD	3'209.00	1'350.00
Provision AFC TVA 2022	1'345.20	1'460.84
Dettes envers l'OFAS (AFI)	6'858.84	9'991.74
Provision réduction subvention règle 50% OFAS	60'515.00	153'803.48
	-----	-----
<b>Total des passifs de régularisation</b>	<b>443'365.54</b>	<b>526'999.11</b>

**(21) Capitaux étrangers à long terme**

BCJ Hyp. No 22 553.169.6.18	580'000.00	600'000.00
BCJ Hyp. No 10 00 015.809-03	1'169'000.00	1'189'000.00
	-----	-----
<b>Total capitaux étrangers à long terme</b>	<b>1'749'000.00</b>	<b>1'789'000.00</b>

**NOTES AUX COMPTES AU 31 DECEMBRE 2023**

		<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2022</u>
		CHF	CHF
<b>(22) <u>Capital des fonds affectés</u></b>		<b>680'909.94</b>	<b>564'987.38</b>
Fonds legs Marguerite Bachmann	1)	41'055.05	40'844.05
Fonds legs Georges Andrey	2)	483'677.54	458'748.98
Fonds Migros / Aide exceptionnelle	3)	167.45	2'477.45
Fonds "tables d'hôtes"	4)	8'066.00	0.00
Fonds "ça bouge à la maison"	5)	19'430.00	18'000.00
Fonds LORO / matériel repas	6)	0.00	8'893.00
Fonds LORO "modernisation de GERAS"	7)	50'000.00	0.00
Fonds "aide au déménagement"	8)	78'513.90	36'023.90

1) Attribution des intérêts 2023 de 211 CHF au fonds Marguerite Bachmann.

2) Attribution des produits nets 2023 liés au fonds Georges Andrey de 24'928.56 CHF.

3) Prélèvement sur fonds Migros de 2'310 CHF pour couvrir les frais liés aux clients BAA exonérés.

4) Attribution de 15'000 CHF et prélèvement de 14'434 CHF au don DSR pour les défraiements bénévoles tables d'hôtes. Attribution du don de 7'500 CHF de Hatt-Buecher au fonds tables d'hôtes.

5) Attribution du don mad ressource "ça bouge à la maison" de 20'000 CHF.  
Prélèvement des frais de diffusion 2023 de 18'570 CHF.

6) Prélèvement du solde de 8'893 CHF sur fonds LORO "matériel repas". Ce montant correspond à une partie du montant de l'amortissement sur matériel repas.

7) Attribution du don LORO de 50'000 CHF au projet de modernisation GERAS.

8) Attribution de la collecte de Noël dédiée au projet "aide au déménagement" (11'246 CHF).  
Prélèvement sur fonds "aide au déménagement" de 3'756 CHF correspondant aux charges salariales 2023. Attribution des montants de 25'000 CHF et de 10'000 CHF reçus de Mad ressource et de L'Hôpital de la Providence.



**NOTES AUX COMPTES AU 31 DECEMBRE 2023**

31.12.2023

31.12.2022

CHF

CHF

**Capital de l'organisation**

**(23) Capital lié généré**

**Fonds libres pour :**

Acquisition et renouvel. matériel informatique	150'000.00	150'000.00
Renouvellement mat. repas et amortissements	30'000.00	30'000.00
Travaux immobiliers et amortissements	755'600.00	755'600.00
Caisse de pension et plan social	684'000.00	684'000.00
Projet développ. du travail social communautaire	80'000.00	80'000.00
Fonds libres projets sociaux	70'000.00	70'000.00
Fonds liés variation du cours sur titres	35'634.51	12'769.25
Fonds liés régulation subvention OFAS	165'000.00	165'000.00
	-----	-----
<b>Total du capital lié généré</b>	<b>1'970'234.51</b>	<b>1'947'369.25</b>

**COMPTE DE RESULTAT 2023**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
<b>Produits des prestations de service</b>		
Avec d'autres OPS / PS CH	28'437.90	60'809.34
Avec les collectivités publiques	89'999.14	108'695.10
Autres produits des prestations de services	4'584'496.59	4'543'865.98
<b>Contributions des collectivités publiques</b>		
Obtenues par l'entremise de Pro Senectute Suisse	2'726'662.35	2'591'791.27
Obtenues par l'Office fédéral des sports	5'250.00	4'600.00
Reçues des cantons	1'138'243.00	1'132'710.60
<b>Dons et legs</b>		
Reçus d'autres OPS / PS CH avec but déterminé	92'777.75	38'213.15
Collecte d'automne	58'442.00	56'747.00
Legs sans but déterminé	11'690.00	0.00
Autres dons sans but déterminé	168'238.28	139'181.45
Autres dons avec but déterminé	277'579.70	171'978.30
<b>Total des recettes d'exploitation</b>	<b>9'181'816.71</b>	<b>8'848'592.19</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
<b>Charges des prestations</b>		
Contributions et donations versées (aides financières)	-985'203.60	-831'818.95
Frais de personnel	-4'582'453.77	-4'352'622.57
Biens, services et marchandises	-3'841'184.12	-3'877'514.75
Amortissements	-131'341.43	-110'699.68
<b>Total des charges des prestations</b>	<b>-9'540'182.92</b>	<b>-9'172'655.95</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-358'366.21</b>	<b>-324'063.76</b>
<b>Produits financiers</b>		
Intérêts financiers	31'764.41	23'272.94
Bénéfices de cours réalisés	13'226.17	10'001.97
Bénéfices de cours non réalisés	56'143.69	0.00
<b>Charges financières</b>		
Pertes de cours réalisées	-1'473.80	-12'568.23
Pertes de cours non réalisées	-19'841.00	-233'884.34
Intérêts bancaires	-3'710.32	-1'892.67
Produits hors exploitation	68'652.40	79'985.78
Charges hors exploitation	-4'507.52	-4'615.77
Produits exceptionnels, uniques ou hors exercice	4'767.53	4'687.70
Charges exceptionnelles, uniques ou hors exercice	-14'826.10	-6'892.15
<b>Résultat annuel avant la variation des fonds affectés et du capital de l'organisation</b>	<b>-228'170.75</b>	<b>-465'968.53</b>
Prélèvements des fonds affectés	282'963.77	395'821.53
Attribution aux fonds affectés	-398'886.33	-236'209.27
<b>Résultat annuel avant variation du capital de l'organisation</b>	<b>-344'093.31</b>	<b>-306'356.27</b>

Prélèvements du capital lié généré	0.00	57'230.75
Prélèvements du capital libre généré	9'800.00	8'000.00
Attributions au capital lié généré	-22'865.26	0.00
Prélèvement capital libre généré - perte de l'exercice en cours	357'158.57	241'125.52
	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>

**TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'EXERCICE 2023**

	<b>2023 CHF</b>	<b>2022 CHF</b>
<b>Résultat annuel avant variation du capital de l'organisation</b>	<b>-344'093.31</b>	<b>-306'356.27</b>
Diminution / augmentation du capital des fonds	115'922.56	-159'612.26
Amortissements sur des immobilisations corporelles	115'423.26	110'699.68
Amortissements sur des immobilisations incorporelles	15'918.17	0.00
Diminution / augmentation des titres	50'686.82	103'255.61
Diminution / augmentation des créances	-65'291.34	16'107.31
Diminution / augmentation des actifs de régularisation	12'684.83	-31'756.04
Diminution / augmentation des engagements à court terme	208'209.97	-102'773.53
Diminution / augmentation des passifs de régularisation	-83'633.57	234'925.84
<b>Flux de fonds provenant de l'activité d'exploitation</b>	<b>25'827.39</b>	<b>-135'509.66</b>
Investissements en immobilisations corporelles	-39'125.00	-41'121.51
Investissements en immobilisations incorporelles	-43'209.63	-84'135.76
Investissements en immobilisations financières	-224'554.08	-130'035.08
Désinvestissements en immobilisations corporelles	0.00	6'586.25
Désinvestissement immobilisations financières	200'192.92	222'609.24
<b>Flux de fonds provenant de l'activité d'investissement</b>	<b>-106'695.79</b>	<b>-26'096.86</b>
Diminution / augmentation dettes financières et autres dettes à long terme	-40'000.00	-40'000.00
<b>Flux de fonds provenant de l'activité de financement</b>	<b>-40'000.00</b>	<b>-40'000.00</b>
<b>Variation des disponibilités</b>	<b>-120'868.40</b>	<b>-201'606.52</b>
<b>Etat initial des liquidités (1er janvier)</b>	708'765.99	910'372.51
<b>Variation des liquidités</b>	<b>-120'868.40</b>	<b>-201'606.52</b>
<b>Etat final des liquidités (au 31 décembre)</b>	<b>587'897.59</b>	<b>708'765.99</b>

**ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS**

**Charges des domaines de prestations**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Contributions et donations versées (aides financières)	985'203.60	831'818.95
Frais de personnel	4'252'579.07	4'060'277.42
Biens, services et marchandises	3'389'542.47	3'441'296.51
Amortissements	92'158.61	92'694.57
<b>Total charges de projet et de prestations</b>	<b>8'719'483.75</b>	<b>8'426'087.45</b>
<i>Dont : fournies par PS CH / d'autres OPS</i>	<i>19'049.40</i>	<i>15'610.10</i>

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Frais de personnel	21'282.55	9'351.35
Biens, services et marchandises	65'820.72	24'428.44
Amortissements	423.33	65.90
<b>Total charges liées à la recherche de fonds</b>	<b>87'526.59</b>	<b>33'845.69</b>
<i>Dont : fournies par PS CH / d'autres OPS</i>	<i>9'960.00</i>	<i>5'056.00</i>

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Frais de personnel	308'592.15	282'993.80
Biens, services et marchandises	385'820.93	411'789.80
Amortissements	38'759.49	17'939.21
<b>Total charges liées à l'administration</b>	<b>733'172.57</b>	<b>712'722.81</b>
<i>Dont : fournies par PS CH / d'autres OPS</i>	<i>118'519.50</i>	<i>129'960.45</i>

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
Contributions et donations versées (aides financières)	985'203.60	831'818.95
Frais de personnel	4'582'453.77	4'352'622.57
Biens, services et marchandises	3'841'184.12	3'877'514.75
Amortissements	131'341.43	110'699.68
<b>Total charges des domaines de prestations</b>	<b>9'540'182.92</b>	<b>9'172'655.95</b>
<i>Dont : fournies par PS CH / d'autres OPS</i>	<i>147'528.90</i>	<i>150'626.55</i>

**Variation du capital des fonds affectés**

	<b>Bilan au 01.01.2023</b>	<b>Entrées 2023</b>	<b>Sorties 2023</b>	<b>Bilan au 31.12.2023</b>
Fonds legs Marguerite Bachmann	40'844.05	211.00	0.00	<b>41'055.05</b>
Fonds legs Georges Andrey	458'748.98	28'317.88	3'389.32	<b>483'677.54</b>
Fonds Loro / matériel repas	8'893.00	0.00	8'893.00	<b>0.00</b>
Fonds Migros / aides exceptionnelles	2'477.45	0.00	2'310.00	<b>167.45</b>
Fonds DSR / Tables d'hôtes	0.00	15'000.00	14'434.00	<b>566.00</b>
Fonds ATAVALTA /ça bouge	0.00	0.00	0.00	<b>0.00</b>
Fonds Loro /modernisation GERAS	0.00	50'000.00	0.00	<b>50'000.00</b>
Fonds à reverser / Fonds privés	0.00	138'833.70	138'833.70	<b>0.00</b>
Fonds à reverser / Fonds privés PSCH	0.00	92'777.75	92'777.75	<b>0.00</b>
Fonds Hatt-Bücher / Tables d'hôtes	0.00	7'500.00	0.00	<b>7'500.00</b>
Fonds "ça bouge à la maison"	18'000.00	20'000.00	18'570.00	<b>19'430.00</b>
Fonds "aide au déménagement"	36'023.90	46'246.00	3'756.00	<b>78'513.90</b>
	<b>564'987.38</b>	398'886.33	282'963.77	<b>680'909.94</b>

**Variation du capital des fonds de la Fondation**

	<b>Bilan au 01.01.2023</b>	<b>Entrées 2023</b>	<b>Sorties 2023</b>	<b>Bilan au 31.12.2023</b>
Capital de la Fondation	50'000.00	0.00	0.00	<b>50'000.00</b>
Capital libre généré	593'080.08	0.00	366'958.57	<b>226'121.51</b>
Capitaux liés générés	1'947'369.25	22'865.26	0.00	<b>1'970'234.51</b>
	<b>2'590'449.33</b>	22'865.26	366'958.57	<b>2'246'356.02</b>

**31.12.2023**      **31.12.2022**  
**CHF**              **CHF**

**Cautionnements, garanties, gages en faveur des tiers**

Gages immobiliers	<b>2'500'000.00</b>	<b>2'500'000.00</b>
Dépôt de titres BCJ No 2.186.930.60	<b>405'442.21</b>	<b>327'504.78</b>
Dépôt de titres BCJ No 2.186.930.61	<b>906'610.54</b>	<b>937'456.36</b>
Dépôt de titres Bonhôte No 1011433-00	<b>562'912.00</b>	<b>582'753.00</b>

**Actifs cédés, mis en gage et sous réserve de propriété**

Actifs mis en gage : "Immeubles de Delémont et Tavannes"	<b>2'090'581.75</b>	<b>2'146'480.20</b>
Dépôt de titres BCJ No 2.186.930.60	<b>405'442.21</b>	<b>327'504.78</b>
Dépôt de titres BCJ No 2.186.930.61	<b>906'610.54</b>	<b>937'456.36</b>
Dépôt de titres Bonhôte No 1011433-00	<b>562'912.00</b>	<b>582'753.00</b>

**2023**              **2022**  
**CHF**              **CHF**

**Amortissements linéaires des immobilisations**

Mobilier sur 6 ans	5'992.26	4'673.05
Matériel repas sur 6 ans	13'102.00	12'165.50
Matériel informatique sur 4 ans	7'430.00	5'424.13
Logiciel sur 4 ans	15'918.17	0.00
Immeuble Neuchâtel sur 40 ans	12'500.00	12'500.00
Immeuble Delémont sur 40 ans	50'368.00	49'906.00
Immeuble Tavannes sur 40 ans	26'031.00	26'031.00
	<b>131'341.43</b>	<b>110'699.68</b>

### **Clé de répartition des charges administratives**

Depuis 2014 c'est le taux d'activité de chaque employé administratif par secteur qui est retenu et ce en convertissant le taux d'activité de chaque employé administratif en équivalent plein temps (EPT). Cette clé a été validée par le Contrôle des finances le 21 janvier 2014.

### **Méthode de calcul de la structure de centres de coûts**

La méthodologie Zewo a été appliquée pour le calcul de la structure de centres de coûts.

### **Opérations et risques extraordinaires en cours**

La caisse de pensions du canton de Neuchâtel présente le taux de couverture de 73.6% au 1er janvier 2023 (77.4% au 1er janvier 2024). Pour l'ensemble des personnes actives et pour les pensionnés de la Fondation Pro Senectute Arc Jurassien cela représente **un découvert résiduel estimé de 1'401'846 CHF** au 1er janvier 2023 (999'972 CHF au 1er janvier 2024). En 2014 PSAJ a versé un premier acompte de 322'600 CHF comme mesure de recapitalisation de la Caisse de Pension NE. En conformité avec les décisions prises par la caisse de prevoyance.NE du 28.06.2018, PSAJ a participé à la contribution unique d'assainissement à hauteur de 282'135.40 CHF. Pour information une employée seulement est encore affiliée auprès de la caisse de pensions du canton de Neuchâtel.

### **Modifications apportées dans la présentation des comptes annuels**

Un nouveau système comptable, Abacus, a été introduit au 1er janvier 2023. À cette occasion, le plan comptable a été entièrement remanié. Au vu des modifications apportées, la comparaison avec les soldes de l'exercice 2022 peut dans certains cas ne pas être complètement garantie.

**2023**  
**CHF**

**2022**  
**CHF**

**Transaction avec des parties liées (Produits)**

Pro Senectute Suisse :		
Indemnités de séance	3'852.40	6'406.20
Contributions pour aides financières	92'777.75	38'213.15
Fonds de projet ABACUS	13'870.00	14'557.99
Achat logiciel GERAS lot 2	0.00	31'539.75
Pro Senectute Suisse / Mandat honoraires divers	1'061.40	1'027.10
Pro Senectute Berne / Evènement "ça bouge à la maison"	0.00	2'175.50
Pro Senectute Berne / Win3 Subvention canton de Berne	13'506.50	11'509.00
Pro Senectute Berne / Subvention canton de Berne	50'000.00	50'000.00
	<b>175'068.05</b>	<b>155'428.69</b>

**2023**  
**CHF**

**2022**  
**CHF**

**Transaction avec des parties liées (Charges)**

Pro Senectute Suisse :		
Contribution	2'592.00	2'592.00
Module de perfectionnement	6'254.70	3'202.00
Maintenance logiciel Geras	113'211.75	115'344.00
Travaux de secrétariat Croc	1'173.75	1'085.35
Publicité pour recherche fonds	4'680.00	4'680.00
Matériel publicitaire	2'689.50	2'973.20
Frais projet ABACUS	1'496.90	13'293.65
Diverses factures	5'600.20	5'512.35
Aides financières à restituer	5'280.00	0.00
Frais site internet	5'741.10	0.00
Pro Senectute Berne / frais de traduction	0.00	3'451.00
Pro Senectute Vaud / frais de formation	0.00	630.00
Pro Senectute Valais / frais de formation	1'401.00	455.00
	<b>150'120.90</b>	<b>153'218.55</b>



	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>
	<b>CHF</b>	<b>CHF</b>
<b>Dettes envers les institutions de prévoyance professionnelle</b>		
Solde dû au 31 décembre	<b>12'391.60</b>	<b>1'141.95</b>
<b>Indemnités versées aux membres des organes dirigeants</b>		
Indemnités versées aux membres des organes dirigeants (remboursements de frais)	<b>902.55</b>	<b>692.00</b>
Indemnités versées au président de la fondation (remb. de frais)	<b>603.10</b>	<b>0.00</b>
<b>Rémunération de la direction</b>		
Indemnités versées aux membres de la direction	<b>405'909.25</b>	<b>401'524.70</b>
<b>Prestations à titre gratuit, travaux bénévoles</b>		
Travaux bénévoles effectués en heures par les organes dirigeants	<b>550</b>	<b>500</b>
Travaux bénévoles effectués en jours par des collaborateurs	<b>15'017</b>	<b>14'482</b>
<b>Nombre de collaborateurs</b>	<b>49(EPT)</b>	<b>46(EPT)</b>
<b>Explication concernant les postes exceptionnels, uniques ou hors période du compte de résultat</b>		
<b>Charges exceptionnelles :</b>		
Diverses locations salles année précédente	8'893.50	5'455.60
Différence charges sociales	0.00	415.95
Indemnités projet immeuble Neuchâtel	5'000.00	0.00
Diverses charges hors période	932.60	1'020.60
	<b>14'826.10</b>	<b>6'892.15</b>
<b>Produits exceptionnels :</b>		
NOMAD Décompte de charges	1'682.20	800.10
Participation aux excédents Assurance accident Zürich	0.00	580.10
Décompte de charges et loyer Pro Infirmis	2'926.00	968.00
Remboursement location salle 21 (COVID)	0.00	595.45
Diverses recettes hors période	159.33	1'744.05
	<b>4'767.53</b>	<b>4'687.70</b>

## **Rapport de performance de la direction sur l'exercice 2023**

### **Fondation Pro Senectute Arc Jurassien**

#### **A. But de l'organisation**

Selon l'article 2 des statuts de la Fondation Pro Senectute Arc Jurassien (ci-après PSAJ), le but de la Fondation est de "maintenir et d'améliorer le bien-être des personnes âgées domiciliées sur son territoire. Ce but inclut leur bien-être économique, physique et mental, le respect de leur autonomie et leur intégration culturelle et sociale. La Fondation s'engage pour les personnes individuelles, ainsi que pour les groupes constitués principalement de personnes en âge AVS. Elle suscite et renforce l'intérêt général pour la vieillesse et le vieillissement, favorise l'entraide entre les personnes âgées et l'échange des opinions et de prestations entre les générations. En collaboration avec d'autres institutions privées ou publiques, elle peut contribuer également au bien-être d'autres groupes et populations".

#### **B. Organes dirigeants et durée de leurs fonctions**

Selon l'article 5 des statuts de PSAJ, l'organe dirigeant est le Conseil de Fondation qui est "l'organe suprême de Pro Senectute Arc Jurassien. Il édicte les principes et les règles; il prend les décisions nécessaires pour mener et organiser la fondation pour poursuivre son but et assurer son bon fonctionnement. Il est composé de neuf à douze membres. Il se constitue lui-même. Ses membres sont élus pour quatre ans et sont rééligibles pour trois autres périodes au plus."

2023 a été la seconde année de présidence pour Pascal Balli, également président de la Commission politique du 3<sup>ème</sup> âge du Jura bernois. Durant l'année sous rapport, la composition du Conseil a changé avec les départs de Philippe Munari en juin et de Stéphan Chopard à la fin décembre.

En plus des 6 séances ordinaires, le Conseil se retrouve pour une "journée au vert" qui lui permet d'aborder des sujets stratégiques liés à l'actualité de la Fondation. En 2023, la journée au vert du 26 mai à Saignelégier, animée par Marc Thiébaud, Fabienne Wyss Kubler et Claire-Lise Mayor Aubert, a porté sur les priorités stratégiques 2023-2026 et les questions de gouvernance au sein du CF.

#### **C. Direction responsable de la gestion**

L'année 2023 a été la seconde année du contrat de subvention OFAS (2022-2025). Le financement des collectivités publiques n'a pas évolué entre 2022 et 2023. Cette stabilité est réjouissante, mais le plafonnement des financements publics est également problématique dans la mesure où le volume de prestations fournies ne cesse de croître. Le travail administratif (*controlling*) pour se faire reconnaître ces financements reste très important, tant pour la Confédération (OFAS) que pour les Cantons.

Le volume de prestations de la consultation sociale a fortement augmenté (+20% après une hausse de 15% entre 2021 et 2022). Il faut ici rendre hommage aux équipes des assistantes et des secrétaires sociales qui, dans des conditions pas toujours faciles, ont su répondre de manière exemplaire à la forte demande de soutien psycho-social. Cette reconnaissance s'adresse aussi au responsable de ce grand secteur, M. Gérard Bonvallat, Directeur adjoint.

Les prestations d'aides à domicile (anciennement PS Services) sont en légère baisse.

Dans le secteur activités, le nombre de prestations est stable par rapport à 2022. PSAJ a poursuivi la diffusion des cours de gym douce "ça bouge à la maison" produits en 2022, une offre télévisuelle de promotion du mouvement, spécialement destinées aux personnes âgées. Présentée par deux spécialistes de l'activité physique adaptée, elle a pour but de permettre aux plus de 65 ans de conserver ou d'améliorer leurs facultés motrices, leur force, leur équilibre et leur mobilité. Elle a continué de rencontrer un grand succès. PSGE, PSVS et PSBE sont toujours partenaires, ce qui permet d'élargir le bassin de population touché par nos cours et ceci au-delà de la frontière linguistique. Ça bouge à la maison se confirme comme une offre adéquate et très appréciée de seniors romands et alémaniques.

Le secteur des repas à domicile a continué de performer en 2023 : en comparaison avec les 227'260 repas livrés en 2022, nous avons livré au domicile des personnes âgées des cantons du Jura et de Neuchâtel 230'815 repas.

Le projet win<sup>3</sup> était en place dans 18 établissements scolaires de l'Arc Jurassien en 2023. Le développement du projet en 2023 concerne 3 nouvelles conventions avec des communes et un élargissement au nombre de classes dans 3 autres. Ce total de 13 nouvelles classes correspond à l'objectif que nous avons fixé.

Mme Nathalie Schaller, Directrice finances/RH, a assumé ses tâches de manière compétente et efficace avec l'appui de Mélanie Stadelmann, secrétaire Comptabilité/RH. La comptabilité a réalisé un important travail en préparant l'utilisation du nouveau logiciel comptable Abacus, et en mettant en place un nouveau plan comptable harmonisé avec ceux des OPS de la CROC. Les comptes 2023 ont constitué le 6<sup>ème</sup> exercice contrôlé par la Fiduciaire Leitenberg et Associés SA.

2023 a été le 17<sup>ème</sup> exercice placé sous la direction du soussigné.

La direction a continué de représenter les intérêts des OPS latines dans le domaine informatique, notamment en siégeant à la commission informatique de PSCH; ce domaine revêt une importance de plus en plus stratégique. 2023 est une année à marquer d'une pierre blanche puisque, d'une part les 24 OPS utilisent maintenant l'outil GERAS pour la consultation sociale et les AFI, mais que de plus en plus d'OPS alémaniques s'intéressent et veulent utiliser d'autres modules de notre ERP. La direction est également membre de la commission des prestations.

La direction a continué de siéger au Conseil stratégique de la HES-SO et à la Commission des études de la Filière Ergothérapie ou Travail social de la HETSLS.

2023 a vu également la poursuite du développement de notre communication, notamment sur les réseaux sociaux. M. Alexandre Gabus, chargé de communication, fournit un appui important à la direction qui s'investit de plus en plus dans ce travail de communication, de marketing, de relations publiques et de recherche de fonds.

#### **D. Relations avec des organisations partenaires**

Outre les partenaires publics que sont la Confédération, les trois Cantons de Berne, du Jura et de Neuchâtel ainsi que les communes de l'Arc Jurassien, PSAJ a entretenu en 2023 des relations régulières avec les institutions et entreprises suivantes :

### *1. Partenaires cantonaux du réseau médico-social*

- Alter Ego Jura
- AJAS, Association jurassienne de l'action sociale
- Association Alzheimer Jura
- ANIAS, Association neuchâteloise des institutions de l'action sociale
- AROSS, Association réseau orientation santé social (dissoute en février 2024; remplacée par l'EADP dès octobre 2023)
- AVIVO des cantons de Neuchâtel et du Jura
- Association RIO
- Bénévolat Jura
- Bénévolat Neuchâtel
- CNP, Centre neuchâtelois de psychiatrie
- CSP, Centre social protestant NE
- Croix-Rouge Neuchâtel / Jura / Jura bernois
- EMS les Charmettes, Neuchâtel
- EMS La Lorraine, Bevaix
- FAS, Fondation neuchâteloise pour la coordination de l'action sociale
- Fondation jurassienne d'aide et de soin à domicile
- Fondation La Chrysalide pour les soins palliatifs
- Fondation de l'hôtel des associations, Ville de Neuchâtel
- Fondation Chez Nous
- Fondation O2
- Fondation Gérard Burrus, home Les Chevrières, Boncourt
- GAS, groupement de l'action sociale Jura Bernois
- HJU, Hôpital du Jura
- HJB Restauration Sàrl, La Chaux-de-Fonds
- RHNE, Hôpitaux neuchâtelois
- MDA, Mouvement des aînés
- NOMAD, Neuchâtel organise son maintien à domicile
- Résidence des Cerisiers, Miserez
- Résidence La Courtine, Lajoux
- Régie Cédric Lambelet, Bassecourt (bâtiment de Delémont)
- Secours suisse d'hiver (comité neuchâtelois)
- Service de la jeunesse et de l'intégration de la Ville de Neuchâtel, SEMO (Cyberthé)
- Service de la jeunesse de la ville de la Chaux-de-Fonds (Cyberthé)
- U3a, Université du 3<sup>ème</sup> âge
- Ville de La Chaux-de-Fonds
- Ville de Neuchâtel

### *2. Partenaires extra-cantonaux*

- Palliative.ch
- Pro Senectute latines (CROC) et Pro Senectute Suisse
- Pro Senectute Berne
- Pro Senior Berne
- Pourcent Culturel Migros / Tavolata
- Qualibrocker SA, courtier en assurances

### 3. *Partenaires informatiques*

- Ofisa Informatique (Abacus)
- SIEN, Service informatique de l'entité neuchâteloise
- Trivadis, part of Accenture

### 4. *Partenaires médias*

- Canal Alpha
- QJ, Arcinfo, Le JdJ
- RTN, RJB, Fréquence Jura
- RTS

La collaboration de PSAJ avec les autorités communales dans le Jura bernois se poursuit au travers des travaux de la commission permanente sur la politique du 3ème âge que coordonne Gérard Bonvallat.

Concernant le Canton du Jura, PSAJ continue d'assumer le volet social du Réseau d'information et d'orientation (RIO) au travers de l'engagement d'une de nos assistantes sociales à 30% et d'une secrétaire à 10%. En collaboration avec la Fondation O2 chargée de la prévention santé dans le Jura, nous avons poursuivi le programme d'action cantonal (PAC 65+) centré sur le mouvement et la nutrition et destiné à développer les prestations Gym 'équilibre, Domigym et tables d'hôtes.

Le contrat de prestations 2023 avec le Service de l'action sociale de la RCJU (social et repas à domicile) a été reconduit.

Dans le Canton de Neuchâtel, en collaboration avec le Service de la Santé publique chargé de la promotion de la santé, nous avons aussi poursuivi le programme d'action cantonal (PAC 65+) centré sur le mouvement et la nutrition et destiné à développer les prestations Gym 'équilibre, Domigym et tables d'hôtes. Initié durant la pandémie, le projet ReliÂge, en collaboration avec Objectif:ne et le Service de la Santé publique autour de la lutte contre l'isolement social est terminé et à la disposition des communes qui veulent l'implémenter.

2023 est la première année du contrat de 4 ans négocié avec le Service de l'Action sociale du Canton de Neuchâtel (SASO).

La convention de collaboration avec NOMAD, notre partenaire et mandant pour les repas à domicile dans le canton de NE, a été reconduit à l'identique en 2023, mais nous avons pu obtenir une augmentation du subventionnement pour 2024.

### **E. Buts fixés pour l'exercice 2023 et description des mesures prises pour les atteindre**

L'exercice 2023 a permis d'atteindre l'un des buts principaux que le Conseil avait fixés à la direction, à savoir de maintenir l'équilibre financier, malgré l'augmentation des charges consécutives à la création de nouveaux postes et à l'augmentation des EPT dans la consultation sociale. Le résultat financier est meilleur que ce que le budget prévoyait. Le renforcement de notre dispositif semblait porter ses fruits au début 2023, mais force est de constater que l'augmentation du nombre de demandes a rapidement remis le dispositif sous une

pression difficile à supporter sur le long terme. Alerté en septembre, le CF a mandaté la direction pour communiquer médiatiquement sur cette surcharge pour mettre une saine pression sur les Cantons pour qu'ils augmentent leur financement dès 2025 dans le but de pouvoir créer de nouveaux postes, principalement d'assistantes sociales. Nous adapter à l'évolution et à l'augmentation des besoins reste notre principale préoccupation, et se pose avec une intensité accrue la question du financement de cette constante adaptation.

Fait à Neuchâtel et Delémont, le 4 mars 2024

PRO SENECTUTE ARC JURASSIEN

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'François Dubois', written in a cursive style.

François Dubois  
Directeur